



Briab

The right side of risk

Introduktion projektriskhantering

Louise Abrahamsson, Projektledare, Briab – Brand -och riskingenjörerna

AGENDA

- Mål med genomgång
- Projektriskhantering
- Förutsättningar innan riskarbetet startar
- Riskworkshop
- Övning



MÅL MED GENOMGÅNG

- Introduktion till projektriskhantering



PROJEKTRISKHANTERING

[HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=...WHO1XCS](https://www.youtube.com/watch?v=...)

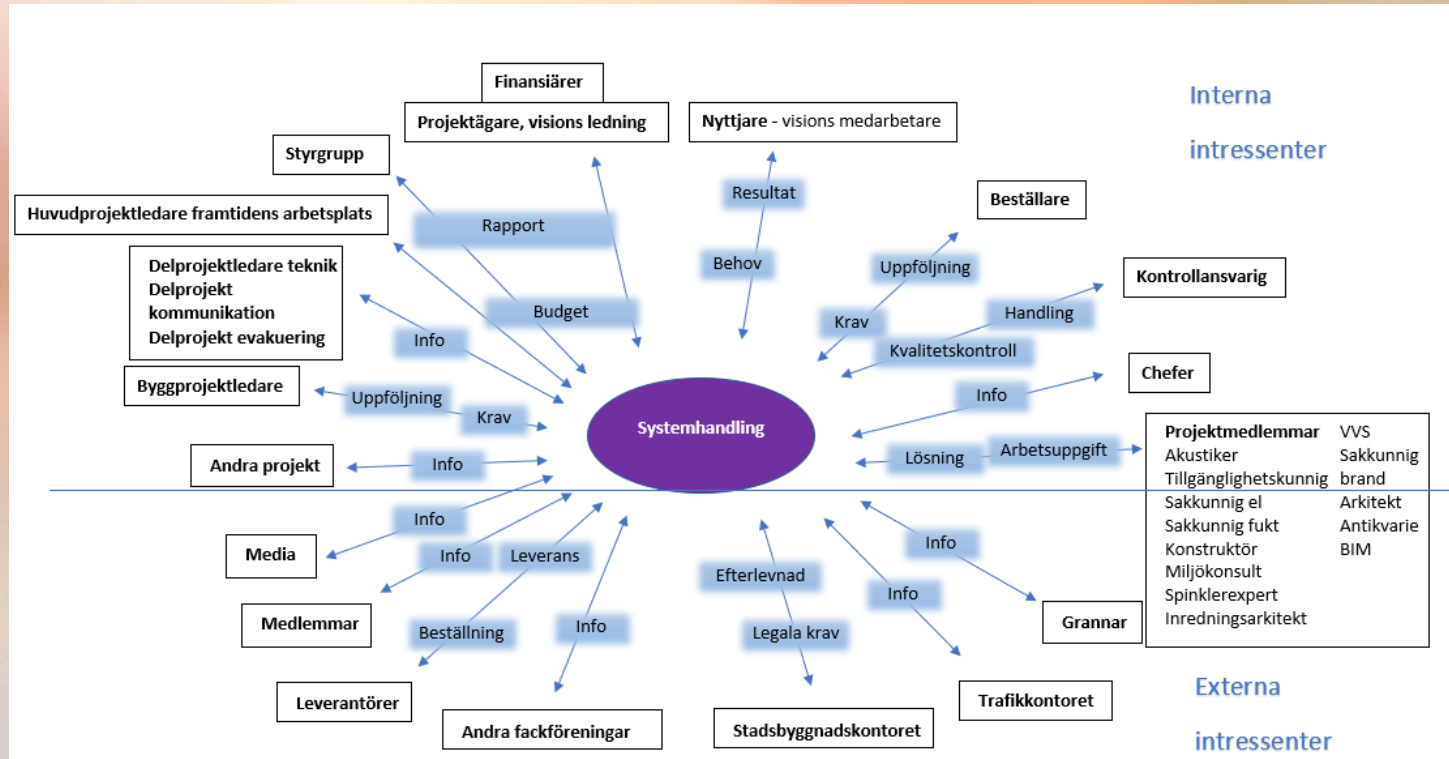


FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR PROJEKTRISKARBETE

- Dokumenterade och kommunicerade SMARTA mål (avgränsningar)
- Intressentanalys
- Milstolpeplan
- WBS
- Budget
- Arbetssätt och frekvens på analyserna
- Riskhanteringen ska genomföras som en naturlig del i ett projekt
- En aktiv del av ledningen, styrningen och beslutsfattandet



INTRESSENTANALYS



RISKHANTERING I OLIKA FASER

- Studie
- Analys
- Planering
- Genomförande
- Avslutning

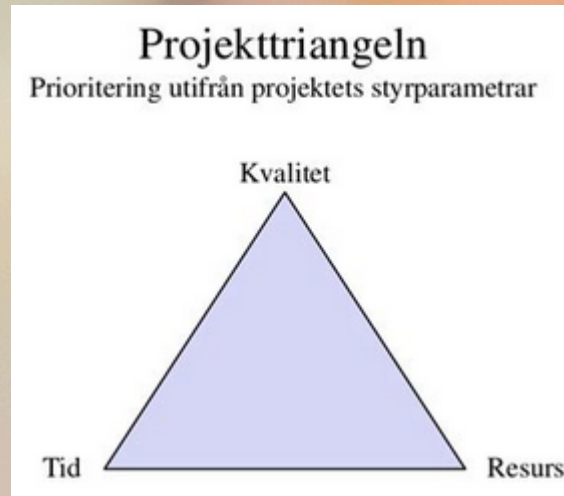


RISKWORKSHOP HUR GÅR DET TILL?

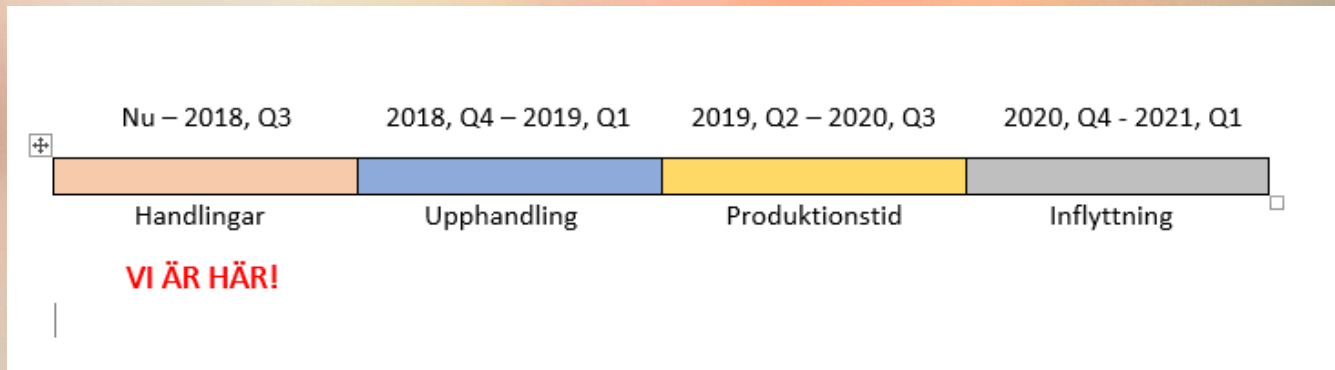


RISK PÅ OLIKA NIVÅER OCH MED OLIKA FOKUS

- Risk är alla osäkerheter som kan påverka våra mål (ISO 31000)



I VILKEN FAS ÄR PROJEKTET?



VILKA ÄR VÅR FOKUS IDAG?

Mål

- Huset ska projekteras för att uppnå Miljöbyggnad klass silver (enligt kravlistan)
- Systemhandlingen ska vara färdig i Q1, och då ska rivningen starta (4 månader)

WBS

- Kategorisera och gå igenom varje block

Arbetsätt

- Sätta upp hur spelregler, tex kommunikations och värdegrunsmål

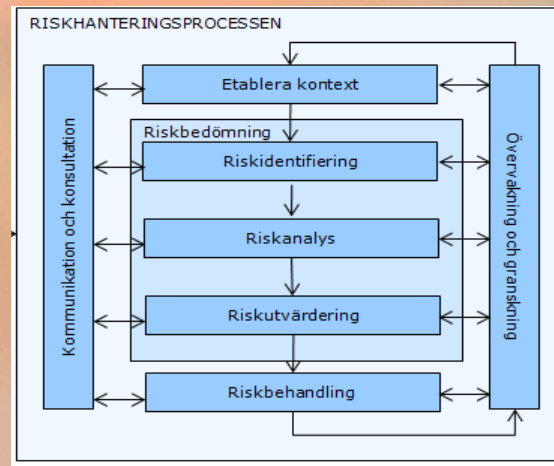
Tidsplan

- Utgå t.ex. från ett "grovt" gantt-schema



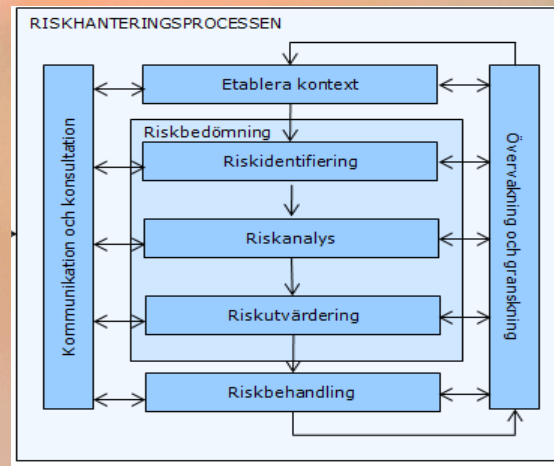
RISKHANTERINGSPROCESSEN

- Kontext
- Riskidentifiering
- Riskanalys
- Riskvärdering
- Riskåtgärder/behandling
- Granskning/revidering/uppdatering/
• Kommunikation



RISKHANTERINGSPROCESSEN

- Kontext
 - Riskidentifiering
 - Riskanalys
 - Riskvärdering
 - Riskåtgärder/behandling
 - Granskning/revidering/uppdatering/
 - Kommunikation
- } Dagens fokus



RISKREGISTER

Inventering			Analys		Värdering	Åtgärder			Kommunikation		Uppföljning/granskning	
Händelse (Risk för...)	Orsak (...på grund av...)	Påverkan (...vilket medför att...)	Sannolikhet ()	Konsekvens ()	Acceptabel JA/NEJ	Förebyggande åtgärder/planer för avhjälpan	Ansvarig	Tid	Riskägare	Berörda intressenter	Ansvarig	Tid för uppföljning, analys och värdering



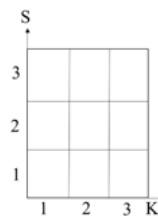
RISKIDENTIFIERING

Risk för att (händelse)

På grund av (orsak)

Vilket leder till (konsekvens)

Förslag till riskägare



RISKREGISTER

Inventering			Analys		Värdering	Åtgärder			Kommunikation		Uppföljning/granskning	
Händelse (Risk för...)	Orsak (...på grund av...)	Påverkan (...vilket medför att...)	Sannolikhet ()	Konsekvens ()	Acceptabel JA/NEJ	Förebyggande åtgärder/planer för avhjälpan	Ansvarig	Tid	Riskägare	Berörda intressenter	Ansvarig	Tid för uppföljning, analys och värdering
En underentreprenör har inte betalat arbetsgivaravgifter för sina anställda	Entreprenören har brutit i sin kontroll av ue	Negativ publicitet i nyhetsmedier							Bygg- projekt- ledaren			



ANALYS

Hur stor är sannolikheten att X? (1, 2 eller 3)

- 1 – mkt osannolik att X inträffar under resterande del av projekttiden, mindre än 10%
- 2 – osannolikt att X inträffar under resterande del av projekttiden, 10-25%
- 3 – sannolikt att X inträffar under resterande del av projekttiden, mer än 25%

Ex: Hur stor är sannolikheten för att en underentreprenör inte har betalat arbetsgivaravgifter för sina anställda?

- 2 – osannolikt att X inträffar under resterande del av projekttiden, 10-25%

Hur stor är påverkan? (1, 2 eller 3)

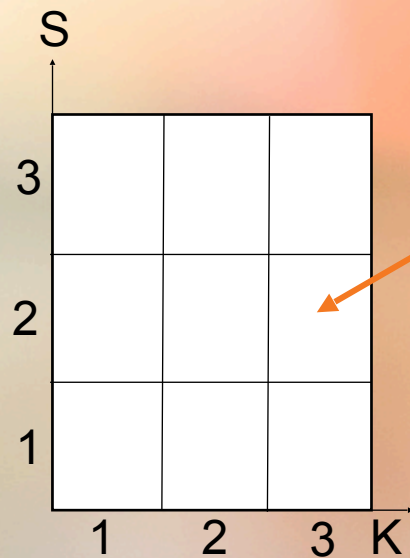
- 1 – liten påverkan
- 2 – påtaglig påverkan
- 3 – avgörande påverkan

Ex: Hur stor är påverkan på projektet om en underentreprenör inte har betalat arbetsgivaravgifter för sina anställda?

- 3 – avgörande påverkan



ANALYS



Risk för att
På grund av
Vilket leder till



RISKREGISTER

Inventering			Analys		Värdering	Åtgärder			Kommunikation		Uppföljning/granskning	
Händelse (Risk för...)	Orsak (...på grund av...)	Påverkan (...vilket medför att...)	Sannolikhet (1-5)	Konsekvens (1-5)	Acceptabel JA/NEJ	Förebyggande åtgärder/planer för avhjäljande	Ansvarig	Tid	Riskägare	Berörda intressenter	Ansvarig	Tid för uppföljning, analys och värdering
En underentreprenör har inte betalat arbetsgivaravgifter för sina anställda	Entreprenören har brutit i sin kontroll av ue	Negativ publicitet i nyhetsmedier	2	3					Byggprojektledaren			



GRUPPARBETE

- Gruppindelning (3-4 personer i varje grupp)
- En och en riskidentifiering först (15 min)
- Gruppövning (30-45 min)

Utse talesperson

Gå igenom de individuellt identifierade riskerna, samordna och analysera/placera ut i 3*3-matrisen. Kommer ni gemensamt på några fler?

- Återsamling XX.XX



VERNISSAGE

- Var och en vandrar runt i "riskutställningen" och läser igenom riskerna
- Placera ut gröna, gula och röda klistermärken
 - Gröna – dessa risker tycker jag känns minst viktiga/ påverkar projektet minst
 - Gula – dessa risker har ändå viss påverkan, vi får inte glömma bort dessa eller prioritera ner
 - Röda – dessa risker känns mest kritiskt för mig/kommer påverka projektet mest. Måste hanteras!
- Observera att ni enbart har 5 klistermärken av varje färg så välj noga....



GEMENSAM DISKUSSION I GRUPPERNA

- Fokusera på de risker med flest röda klistermärken
- Gemensam diskussion kring lapparna
 - Kan vi acceptera risken?
 - Vem är riskägare?
 - Hur kan vi riskreducera (åtgärder) risken?



AVSLUTA MED BIKUPA (TVÅ OCH TVÅ)

- Hur ska vi arbeta vidare med riskhanteringen i detta skede?
- Hur får vi ut mest nytta av arbetet?
- Vad kan jag göra i min roll?
- Hur håller vi arbetet levande?
- Vilket stöd behöver vi i arbetet?



VIDARE LÄSNING:

- https://www.dphu.org/uploads/attachements/books/books_5860_0.pdf
- <http://www.lth.se/fileadmin/byggnadsekonomi/education/VTG100-Riskhantering2.pdf>
- <http://www.diva-portal.org/smash/record.jsf?pid=diva2%3A120557&dswid=-7037>



KONTAKTUPPGIFTER



Louise Abrahamsson

Projektledare, Civilingenjör

E-post louise.abrahamsson@briab.se

Direkt 010-203 82 04

Växel 08-410 102 50



Briab - The right side of risk

www.briab.se





Briab

The right side of risk

